



Universidad de  
**los Andes**

# MEMORIA 2017



*Luis Alejandro Silva, secretario general de la universidad de los Andes, presentó la Memoria Anual 2017.*



Universidad de  
**los Andes**

# Docencia

En una época en que la información está a un clic de distancia, la educación conoce nuevos desafíos. El profesor es fundamental para este proceso y el Premio Excelencia Docente es una forma en que reconocemos su calidad y su aporte a la sala de clases. También nos preocupamos por distinguir a los mejores asesores, cuya labor se enmarca hoy en la Dirección de Apoyo Académico (antes conocida como Dirección de Asesoramiento Académico), que reúne al Centro de Escritura y el exitoso Programa de Instructores Pares, entre otras ayudas al estudiante, todo en línea con nuestro Modelo Educativo, recientemente actualizado por la Vicerrectoría Académica.





Universidad de  
**los Andes**

A la profesionalización de la enseñanza contribuye también el Plan de Formación Docente, apoyado en las necesarias innovaciones académicas, curriculares y metodológicas. De esta necesidad surgió el Centro de Innovación Docente, cuyo objetivo es promover una cultura del aprendizaje que desafíe al joven de hoy y lo haga protagonista de su propia educación. Para acompañar al profesor en este proceso, el Centro ha implementado cursos de capacitación metodológica y un ciclo de reuniones para compartir las experiencias innovadoras en cinco minutos; también invitó a un especialista mundial al primer encuentro de innovación docente, e impulsó el concurso de pasantías en el exterior y el de innovación metodológica. Su contribución fue también decisiva para que adoptáramos CANVAS, el moderno sistema de gestión de aprendizaje, que comenzamos a aplicar este año, los primeros en Chile.

Paralelamente, las unidades académicas han fomentado la innovación en la sala de clase, como la experiencia pionera de enseñar odontología digital en pregrado o el taller sobre sistemas de transporte liderado por un experto de University College London. La infraestructura también está al servicio de la docencia, como lo demuestran el nuevo Centro de Simulación Clínica del edificio Mecano, el Laboratorio de Audiología de la Escuela de Fonoaudiología y el Laboratorio de Ciencias de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas, carrera que dio inicio a los trabajos de diseño y desarrollo del próximo edificio del campus, que se ubicará junto a las canchas deportivas.

El deporte es uno de los atributos de nuestro modelo de formación integral, apoyándose en espacios adecuados para su desarrollo. Cada vez son más los jóvenes que defienden los colores de la Universidad en los torneos ADUPRI y Liga Deportiva de Educación Superior; más quienes han subido al podio en diversas disciplinas; y portado nuestro estandarte en el Sudamericano de Atletismo en Paraguay, en las Olimpiadas Universitarias de Taipéi y en los Juegos Bolivarianos de Santa Marta. También ha cobrado fuerza la Comisión de Capitanes UANDES y el proceso de Admisión especial, que ha motivado el ingreso de



Universidad de  
**los Andes**

deportistas destacados. Incluso, nuestra Subdirección de Deportes ha capacitado a jugadores de la Casa Cruzada.



Siempre nos enorgullece comprobar la orientación al servicio que nuestros alumnos saben dar a sus talentos y conocimiento. Así lo prueba, una vez más, la experiencia de los trabajos TRIP. Y si una imagen vale lo que mil palabras, entonces un video vale lo que mil imágenes [inserción video TRIP]. Y TRIP no fue lo único. Durante sus vacaciones, los alumnos también organizaron talleres de capacitación y recreación en Melipilla y entregaron atención médica preventiva en Paredones e Hijuelas. Los ingenieros comerciales y sus bachilleres dieron clases de economía en Talagante y las futuras enfermeras realizaron un voluntariado en Kenia. Los odontólogos atendieron postas rurales en Ralco e Inca de Oro, llevaron sus conocimientos a Chiloé a bordo del buque Cirujano Videla y junto a la Armada realizaron un operativo dental en La Pintana. Familias de esta comuna se beneficiaron con atención odontológica y su comunidad haitiana recibió clases semanales de español, al igual que el personal de jardines que mantiene siempre verde nuestro campus.



Universidad de  
**los Andes**

Entre estas iniciativas, surgió el Directorio de Universitarias Líderes, una asociación de alumnas que busca dar cauce a proyectos de impacto social. El Centro de Liderazgo graduó al doble de alumnos del año anterior, confirmando el interés en materias cívicas y políticas que tienen nuestros estudiantes. Y la Federación con alumniUANDES lanzaron el Club de Emprendimiento, para vincular a egresados y alumnos a través de sus proyectos. Otro hito que nos vincula todavía más con los estudiantes es su representación en el Consejo Superior de la Universidad a través de la Federación.

Este tipo de iniciativas se articula con un plan de estudios siempre en evolución, gracias a la constitución de los comités curriculares. Por otra parte, los programas internacionales que se llevan a cabo en el campus favorecen la integración del aprendizaje académico y cultural con cursos de política, economía, ingeniería y salud. Y quienes no participan de estos cursos, tienen la oportunidad de compartir con los estudiantes que llegan cada año de intercambio o pueden optar a cursar un semestre en el extranjero, en las universidades con convenio.

Desde el extranjero nos visitaron reconocidos académicos e investigadores, para dictar clases, cursos y seminarios, ampliando así el horizonte educativo de nuestros alumnos de pre y postgrado. Para estos últimos aumentó el número de posibilidades, con la aprobación de nuevos programas de postgrado y con las primeras generaciones del Magíster en Ciencias de la Ingeniería y el Magíster Internacional en Radioterapia Avanzada, pionero en América Latina. En el pregrado, abrimos el proceso de admisión para la novedosa Pedagogía Básica Bilingüe, que completó sus vacantes para primer año.



Universidad de  
**los Andes**



Los centenares de jóvenes que nos eligieron para estudiar siguen posicionándonos como una de las mejores universidades del país. La mayoría de ellos ingresó a carreras acreditadas, gracias a la exitosa conducción de los procesos que certifican el alto nivel de calidad educativa que ofrecemos. No podemos dejar de mencionar la reciente resolución de la CNA, que nos confirmó por cinco años más como Universidad acreditada en las cinco áreas.

Este reconocimiento es una manifestación de la madurez que hemos alcanzado, con carreras, como la Escuela de Enfermería, que celebró 25 años de vida con interesantes actividades; la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, que festejó junto a sus egresados, y la Facultad de Medicina, que tuvo la oportunidad de conmemorar sus logros junto a su impulsor y primer decano, el Dr. Fernando Orrego, quien nos acompañó hasta sus últimos días.

El joven Instituto de Literatura celebró con un homenaje a Violeta Parra y la Facultad de Odontología conmemoró 15 años de investigación y docencia junto a sus alumni, con quienes lanzó una nueva beca, que se



Universidad de  
**los Andes**

suma al creciente compromiso de nuestros egresados por apoyar el acceso a la educación y que ahora incluye nuevos beneficios. La Dirección de alumniUANDES abrió un servicio para ofrecer trabajo remunerado a los becados de la Universidad, entre los que se cuentan los beneficiados por la Asociación de Amigos y todos aquellos que reciben alguna de las muchas becas que ofrecemos. Entre ellas destaca la nueva Beca San Josemaría, que entregará cobertura económica total a tres jóvenes cada año; y la beca de alimentación, que logró la FEUANDES con uno de nuestros concesionarios.



Las becas también provienen de convenios firmados con instituciones externas, cuyo apoyo satisface la creciente necesidad de prácticas clínicas.

Para fortalecer este constante proceso educativo, se creó la Dirección de Educación Continua y la Dirección Comercial de Postgrados y Educación Continua. Su objetivo es ampliar el alcance de nuestros programas hacia nuevos públicos, lo que es una pieza importante de nuestra Planificación Estratégica Institucional.



Universidad de  
**los Andes**

Algunos ejemplos que ilustran este propósito son los cursos sobre reanimación cardiopulmonar, el Taller de Diagnóstico de Habilidades Directivas, el curso sobre análisis de encuestas para periodistas previo a las elecciones y el de gestión y comunicación de crisis en colegios, con una versión en Antofagasta. Medicina y Enfermería impartieron nuevos diplomados a distancia en convenio con e-Class, mientras que el Instituto de Ciencias de la Familia inició un nuevo programa online para educadores.

En el campus recibimos a la Subsecretaria de Educación Parvularia, académicos participaron en proyectos relacionados a la medición de los resultados del SIMCE y el Centro de Investigación en Educación y Aprendizaje organizó una serie de seminarios y coloquios, como el que reunió al Rector con su par de la Universidad Católica en torno a los desafíos de la calidad universitaria. En numerosas cartas, columnas y medios de comunicación el Rector defendió también la institucionalidad y autonomía de las universidades chilenas, participando activamente en la discusión acerca de la reforma a la educación superior.



Universidad de  
**los Andes**

## Investigación

Al inaugurar la Feria Nuevas Fronteras, el director de SCImago Research Group destacó el trabajo de producción científica que estamos realizando y que nos ha posicionado entre las 10 mejores universidades chilenas en los tres últimos años. Estos y otros avances se compartieron con la comunidad universitaria durante esta actividad de investigación y postgrado, que finalizó con la conferencia de la directora de Fondecyt, concurso a través del cual nuestros académicos han ampliado el conocimiento en las más diversas áreas, en sus menciones Iniciación, Regular y Postdoctorado. Fuimos la institución no tradicional con más investigaciones adjudicadas en el IV Concurso IDeA del Fondef y obtuvimos financiamiento Codelco Lab para un proyecto de la Facultad de Odontología.





Universidad de  
**los Andes**

El Concurso Área Temática Prioritaria se adjudicó al proyecto sobre crianza en niños con Discapacidad Cognitiva, de la Escuela de Psicología; la Dirección de Investigación elaboró una nueva estrategia para mejorar la competitividad de las unidades académicas y creó el Concurso de Becas para Pasantías en el Extranjero; y el Consejo de Rectoría aprobó el primer núcleo interdisciplinario de investigación, innovación y postgrado, para enfatizar la investigación asociativa.

Especialistas de todas las disciplinas se reunieron en el campus en actividades como: las Jornadas Científicas de Odontología, el workshop de Terapia Ocupacional, el encuentro de fonoaudiólogos nacionales, el Congreso de Ingeniería de Alimentos, el conversatorio de Literatura con Raúl Zurita y el seminario sobre mediación de Ciencias de la Familia. El evento cultural "Centenario de la Revolución Rusa" fue una de las iniciativas co-organizadas por varias unidades que rememoró grandes hitos históricos, a la que debe sumarse la exposición histórico-científica sobre Newton y los Principia, y el seminario conmemorativo a 500 años de la Reforma Protestante.



Universidad de  
**los Andes**



También recibimos al director del Instituto de Células Madre de Harvard, universidad con la que firmamos un acuerdo de cooperación en medicina regenerativa. La terapia celular nos llevó a la portada de una prestigiosa revista internacional, que destaca el primer ensayo clínico de tratamiento con células madre para la insuficiencia cardiaca. Publicamos el primer libro de Postgrado y nuestro segundo ejemplar sobre actividad científica.

Estudios realizados por las Facultades de Odontología y Medicina fueron reconocidos por sus pares, al igual que proyectos desarrollados por alumnos de pre y postgrado, entre los que destaca "Andina", revista de investigación creada por miembros de la Federación y estudiantes de la Facultad de Humanidades. Además, alumnos de Kinesiología presentaron sus pósters en Valdivia, futuros psicólogos lo hicieron en Brasil y una alumna de esta carrera participó en un Fondecyt de su Escuela. Los ingenieros invitaron a sus pares de otras universidades; dos recién egresados de la carrera publicaron un paper con su memoria de grado, mientras que un grupo de alumnos y académicos de Medicina lo hizo en la Revista Chilena de Cardiología.



Universidad de  
**los Andes**

La productividad científica de la Economía y de las Humanidades se reflejó en la variedad de publicaciones en editoriales de prestigio y en su alcance, del que es un buen ejemplo la traducción de una obra al chino y al japonés.



Estos conocimientos han sido compartidos en seminarios y encuentros académicos, tanto en Chile como en el extranjero; y las redes de investigación se extienden a través de diferentes países. Asimismo, recibimos a destacados académicos de universidades de los cinco continentes, quienes dialogaron con alumnos de doctorado e investigadores, incluyendo al Premio Nobel de Medicina 2009. Y el Premio Nacional de Ciencias Exactas dictó una conferencia sobre el próximo Ministerio de Ciencia y Tecnología.

Todo esto sería imposible sin un claustro de excelencia, que día a día aumenta en número de profesores jornada con grado académico superior en las distintas áreas del saber, ya sea a través de becas de perfeccionamiento, ya por la incorporación de académicos provenientes



Universidad de  
**los Andes**

de reconocidas universidades. En esta línea se inscribe la creación del Doctorado en Ingeniería, y los exitosos procesos de acreditación de los Doctorados en Filosofía y Derecho. Los directores de estos programas conformaron, además, el nuevo Comité Doctoral.

Corfo y la Red de Gestores Tecnológicos una vez más nos reconocieron por nuestro trabajo en innovación, área en que recibimos a un experto internacional para la última evaluación del Plan de Mejoramiento Institucional, que culminó en diciembre. En su contexto, inauguramos el nuevo Centro de Bio-Ingeniería y dimos un gran salto en investigación e innovación, que se tradujo en una serie de publicaciones y tecnologías desarrolladas por las facultades de Medicina, Odontología, Ingeniería y Educación e, incluso, en la obtención de nuestra primera patente en los Estados Unidos.



Con infraestructura de primer nivel y equipos interdisciplinarios, nos hemos posicionado como un referente en el ámbito científico y de transferencia tecnológica. Iniciamos el pilotaje de la plataforma Diamat en colegios de la Región Metropolitana y comenzamos a diseñar un



Universidad de  
**los Andes**

nuevo instrumento para mejorar la comprensión lectora; tecnología desarrollada por nuestros odontólogos fue incorporada por una importante empresa nacional, y la misma Facultad de Odontología capacitó al Servicio Médico Legal en el uso de otra técnica creada en nuestros laboratorios.

Recibimos a la creadora del método KIVA contra el acoso escolar, en el marco de una investigación a cargo de nuestros profesores, y que se está aplicando en colegios de Santiago; el Centro de Investigación en Educación y Aprendizaje aportó con estudios sobre educación escolar y universitaria; se detectó una brecha en la educación nutricional en tres grupos etarios de la Región Metropolitana, e investigadores de Kinesiología evaluaron a los Halcones de la FACH. La British Library publicó el archivo de las Dominicas de Santa Rosa de Chile, el Centro de Excelencia en Servicio presentó un estudio sobre satisfacción del cliente y el ESE Business School lanzó su informe macrofinanciero mensual "CEF Análisis".



Universidad de  
**los Andes**

## Vinculación con el medio

Los centros de investigación son una forma concreta de transferir los conocimientos desde la Universidad hacia la sociedad. Por ello es que han ido aumentando y se ha diversificado su rango de acción. Buenos ejemplos son el centro de estudios e investigación social SIGNOS y el Centro de Reputación Corporativa del ESE Business School, Escuela que desde el año pasado cuenta con un nuevo director.



Los expertos extranjeros animaron el debate académico en múltiples instancias con especialistas y autoridades universitarias, y también en masivos seminarios en el campus, como el aplaudido SanFins, el Congreso de Derecho de la Construcción, el Simposio Internacional de Neurología, el ESE Day con el ex presidente de Colombia, Álvaro Uribe, las II Jornadas Futuro en Español y el encuentro internacional de



Universidad de  
**los Andes**

confraternidades judeo cristianas. Y más allá de nuestro campus, la Universidad marcó presencia con actividades literarias sobre Calderón de la Barca en Providencia, el 8º Congreso "Familia para todos" en Valparaíso, la reunión de facultades latinoamericanas de Odontología en Perú o el encuentro iberoamericano de academias, con el rey de España.

También se formalizaron interesantes convenios: con la Fundación Arturo López Pérez y DUOC UC, para la prevención de enfermedades crónicas; con la Pontificia Universidad de la Santa Cruz, para el apoyo académico; con el Instituto Internacional para la Unificación del Derecho Privado; y con el hospital clínico de la Universidad de Harvard, para entregar segundas opiniones médicas a los pacientes de nuestra Clínica. Además, la Clínica Universitaria habilitó su quinto piso con más camas de hospitalización, incorporó nueva tecnología e inauguró su Centro de Columna, todo el mismo año en que fue acreditada por la Superintendencia de Salud. También ha ido consolidando su capacidad docente: actualmente recibe un promedio de 51 alumnos diarios de nuestras carreras de la salud.





Universidad de  
**los Andes**

En docencia asistencial, el Centro de Salud Universidad de los Andes en San Bernardo abrió la Unidad de Neurodesarrollo, donde la Escuela de Psicología apoya pacientes con alteraciones cognitivas, e implementó nuevos sillones de atención odontológica, aumentando así el número de prestaciones de salud oral. Sobre estas y otras iniciativas conversó el equipo del CESA con el Consejo de Rectoría, durante una de sus visitas a terreno.

Al impulso de nuestros valores corporativos, se lanzó la campaña Una Clínica para la Vida, que fomenta el cuidado de la vida de principio a fin, mientras que la Escuela de Obstetricia y Puericultura abordó el bienestar del recién nacido y la salud de la mujer embarazada. Paralelamente, médicos de la Clínica y académicos de la Universidad expusieron frente al Tribunal Constitucional para resaltar las falencias del proyecto de ley de aborto.

Otros temas que mantuvieron a nuestros académicos participando en los principales medios de comunicación fueron: la actualidad nacional, economía, política, salud, cultura, investigación y, por supuesto, educación. Cabe destacar a nuestros variados columnistas de opinión pública, que representan a todas las áreas del saber, así como los más de 150 invitados a las Actas Diurnas de la Facultad de Comunicación. Además, María José Lecaros fue nombrada presidenta del Consejo de Ética de los Medios de Comunicación Social.





Universidad de  
**los Andes**

Nuestros alumni también han estado presentes en los medios de comunicación, ya por sus opiniones, ya por su trayectoria profesional, como los que este año asumieron cargos relevantes en el gobierno y quienes fueron reconocidos entre los 100 líderes del país. Importante fue también el lugar que ocuparon durante la visita del Papa Francisco, participando activamente en su organización. Junto a ellos, alumnos, académicos, personal de la Clínica y administrativos de la Universidad se hicieron presentes en este momento histórico, para escuchar su mensaje y propagarlo, disfrutando tanto la oportunidad como la responsabilidad de compartir con él este viaje pontificio desde el centro de la organización. El campus y la Clínica se tiñeron de amarillo con el Encuentro Preparatorio para medios de comunicación, las charlas con los organizadores de la Visita, el claustro académico, la procesión de la Virgen del Carmen, el Mes de María, la conversación en las redes sociales y la participación en prensa, y la campaña “#emPAPAta esta Navidad”, en beneficio de nuestro personal externo.



El fin de año lo festejamos también con nuestro clásico concierto de Navidad, que cerró un período de grandes éxitos musicales. Los invito a ver este segundo video [inserción video cultura]. A las tres actividades



Universidad de  
**los Andes**

resumidas en el video, debemos añadir que la CamerataEduca pudo visitar dos colegios de Lo Barnechea y Santiago, gracias a la adjudicación de un Fondo del Consejo de la Cultura, mientras que nuestro Museo llegó al Nacional de Bellas Artes con el "Homenaje a Marta Colvin" y al Museo del Carmen de Maipú con la exposición "De oriente a América".

Al interior del campus combinamos el arte con la ciencia a través de la exposición "Cartografía Corporal", apreciamos el ciclo de cine Revolución Rusa, disfrutamos la séptima obra comisionada por la Universidad a un músico chileno, y conocimos "El poder transformador de la música", en una excelente convocatoria de la Dirección de Extensión Cultural.



Las artes también fueron impulsadas desde la academia, con iniciativas como la exposición "Borges: poesía de juventud", el debut de la compañía teatral del Instituto de Literatura, y la participación en el Festival de Teatro Clásico Escolar y Universitario en el Centro Cultural de España. El Máster en Historia y Gestión del Patrimonio Cultural rescató la vida y obra del escultor Tótila Albert en la Sala Gasco, y la colección fotográfica del Hospital Carlos Van Buren de Valparaíso. E



Universidad de  
**los Andes**

historiadoras hicieron lo propio con la cerámica perfumada de las monjas Clarisas, exhibida en la Biblioteca Nacional.

En nuestro Salón de Honor tuvimos el privilegio de recibir al tenor Plácido Domingo, para su ensayo como director de orquesta. El mismo salón fue sede del encuentro anual de la Asociación de Amigos, ocasión en que, además de agradecerseles su constante apoyo, se presentó el programa Legado, creado para gestionar soluciones innovadoras a problemáticas nacionales.





Universidad de  
**los Andes**

## Cierre

La impresión que deja esta memoria del año 2017 es que se ha hecho mucho; pero no nos quedamos satisfechos, porque es más lo que nos queda por hacer. Al mismo tiempo, resulta patente que el compromiso de la Universidad con su Misión se hace realidad en un número incontable de acciones, grandes y pequeñas, sobre todo pequeñas porque son las que constituyen el trabajo ordinario de cada día. Que este repaso de los hechos más notorios de 2017 sirva también como reconocimiento a todos los que con su trabajo oculto lo hacen posible.

Muchas gracias.